

Kerndocument CO₂-Prestatieladder KernBouw 2024

Auteurs:

David Meijer

Maarten Smit

Jessie Heemskerk

Jan Verbeek



| CO₂-Prestatieladder | KernBouw Groep bv |

17-07-2024 Cruquius

1. Inhoud

2. Aanleiding	4
3. Energiebeoordeling	5
3.1 Verkregen informatie	5
3.2 Energiestromen	5
3.2.1 Energieverbruik en CO ₂ -uitstoot bedrijfspanden	8
3.2.2 De timmerfabriek	9
3.2.3 Transportmiddelen	9
3.3 Betrouwbaarheid en verbetering datakwaliteit	10
3.3.1 Gebruikte rekenwijze	10
3.3.2 Gebruikte data inclusief onnauwkeurigheden	11
3.4 Aanbevelingen	11
4. CO₂ & Energie Management Actieplan	12
4.1 Beleid en doelstellingen	13
4.2 Actieplan	13
4.2.1 Maatregelen	14
4.3 Ambitieniveau	14
4.4 Verantwoordelijkheden	14
5. Communicatieplan	15
Communicatiedoelstellingen	15
Communicatiedoelstelling intern	16
Communicatiedoelstelling extern	16
Doelgroepen	16
Communicatiemiddelen	17
Interne communicatiemiddelen	17
Externe communicatiemiddelen	17
Planning	18
Tabel 6.1: Boodschap, middel en planning	18
6. Deelname en initiatieven	19
Introductie	19
Inventarisatie van sector- en keteninitiatieven	19
Budget	20
Lopende initiatieven	20

2. Aanleiding

KernBouw is een ondernemende bouworganisatie met een rijke historie en een jonge directie. Van oudsher lag de focus op het uitvoeren van renovatie- en onderhoudswerkzaamheden aan gebouwen en woningen. Na intrede van de nieuwe directie is hier de afgelopen jaren ook nieuwbouw aan toegevoegd en is het aantal klanten gegroeid. Parallel aan deze groei in de breedte is ook de omzet significant toegenomen.

Kijkend naar het tijdgewricht waarin wij leven voelt het voor KernBouw vanzelfsprekend om als onderdeel van deze groei het thema duurzaamheid structureel op te pakken. Niet alleen uit maatschappelijk oogpunt, maar ook uit zakelijk oogpunt. Financiële omzet is niet de enige factor die in de toekomst de waarde van een bedrijf bepaalt.

Van origine was KernBouw een onderhoudsbedrijf en daarmee was duurzaamheid eigenlijk al van meet af aan verweven met het DNA van KernBouw: niets is in de gebouwde omgeving immers duurzamer dan levensduurverlenging van bestaande bouw. Daarnaast is de menselijke maat is binnen het bedrijf altijd leidend geweest. Dat is ook in de huidige jaren van stormachtige groei nog steeds goed terug te zien. Een zorgvuldige omgang met de (gebouwde) omgeving, met elkaar en met de financiën staan hoog in het vaandel. Maar waar duurzaamheid vroeger misschien impliciet onderdeel is geweest van het bedrijf, heeft KernBouw 2023 als startpunt genomen om hier expliciet en structureel werk van te maken. In dit kader is gekozen voor de CO₂-Prestatieladder als een belangrijk middel om hier stapsgewijs en transparant vooruitgang in te boeken. Eind 2023 is KernBouw gecertificeerd voor niveau 3.

Klimaatverandering veroorzaakt nu al droogte, watertekorten, piekbuien en hittegolven. Als de aarde verder zal opwarmen zal dit alleen maar erger worden. Daarom vindt KernBouw het belangrijk om broeikasgassen te reduceren, want ook de kleinste beetjes helpen. Dit doen we door het in kaart brengen van onze CO₂e-voetprint, dit is de berekening van de totale uitstoot van alle broeikasgassen zoals koolstofdioxide en methaan. Hiermee krijgen we inzicht in de onderdelen met de grootste klimaatimpact. Zit de meeste uitstoot in het transport of kantoor of misschien in de materialen die we gebruiken? Vanaf hier kunnen we verbeteren en reduceren.

In de navolgende hoofdstukken omschrijven wij hoe we door het inzichtelijk maken van energiestromen en onze uitstoot gekomen zijn tot maatregelen om deze uitstoot te reduceren en hoe dit middels een communicatieplan kenbaar maken aan onze interne en externe stakeholders.

3. Energiebeoordeling

Op 18-7-2023 hebben wij een energiebeoordeling uitgevoerd om invulling te kunnen geven aan eis 2.A.3 van het handboek CO₂-Prestatieladder 3.0. Op 17-7-2024 hebben wij wederom een energiebeoordeling uitgevoerd. Tijdens deze beoordeling hebben wij een analyse gemaakt van:

- Het energieverbruik, actueel en in het verleden;
- Het identificeren van de machines, apparaten, voertuigen, locaties, processen die een significante invloed hebben op het energieverbruik;
- Het identificeren, vastleggen van prioriteiten en documenteren van kansen voor verbetering van de energieprestatie.

3.1 Verkregen informatie

De basis voor deze energiebeoordeling zijn de documenten die het energieverbruik van elektriciteit, gas, diesel en benzine aantonen. Voor de verkrijging en verificatie van deze documenten hebben de volgende acties plaatsgevonden:

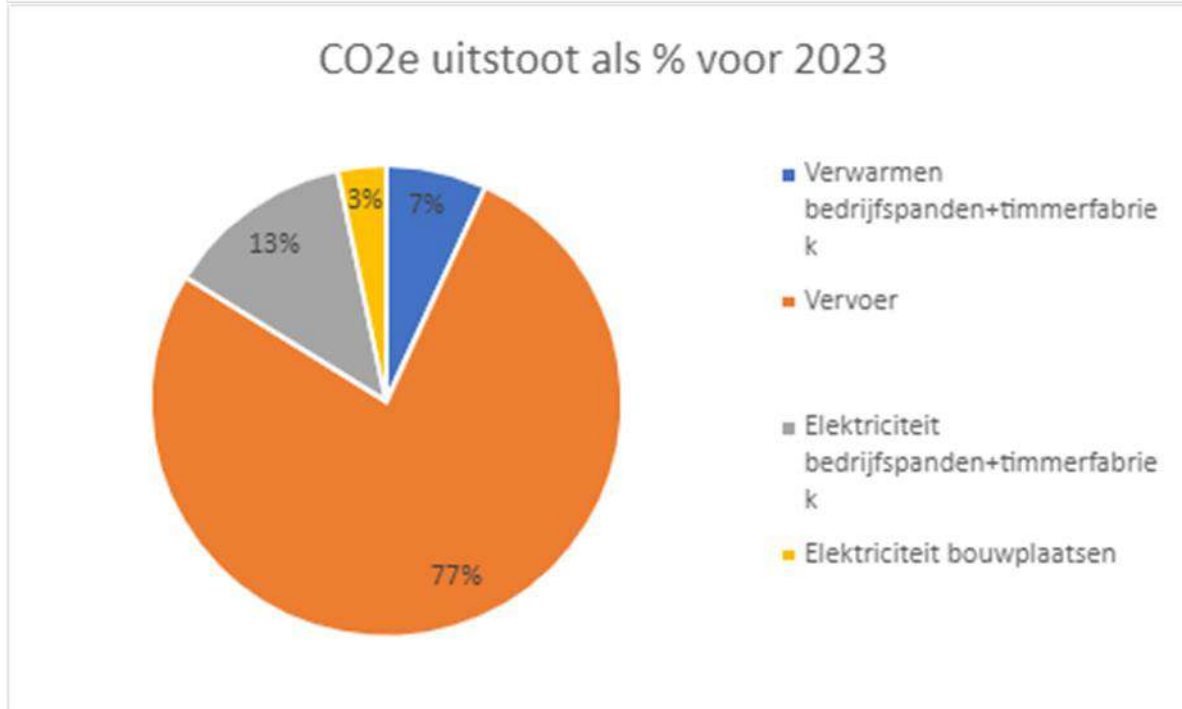
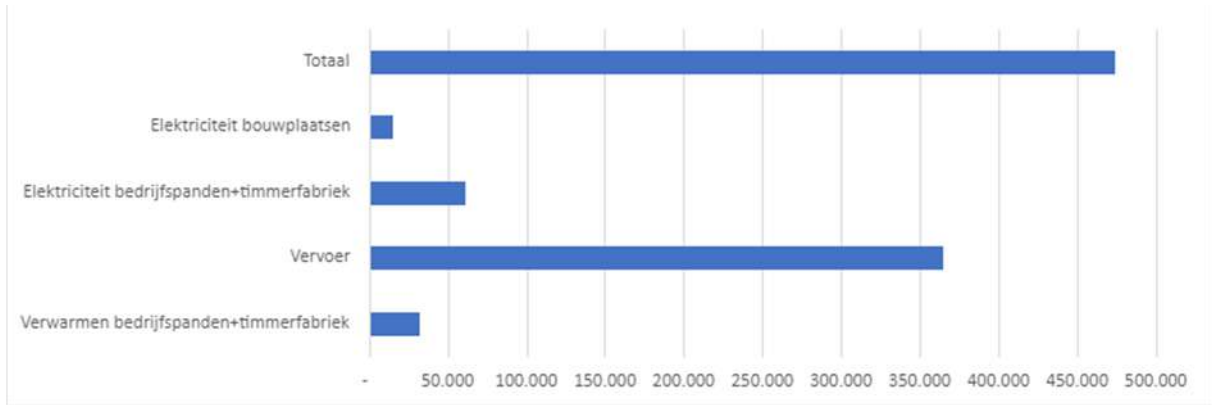
- Opvragen facturen van leveranciers en onderhoudscontracten.
- Bedrijfsronddgang in juli & augustus 2024 waarbij met verschillende medewerkers is gesproken.
- Overleg met leveranciers: Leasemaatschappijen, Energieleverancier, Elektriciens.
- Bedrijfsronddgang in juli 2024 voor het identificeren van de aanwezige machines, apparaten en meer.
- Diverse projectbezoeken in 2024.

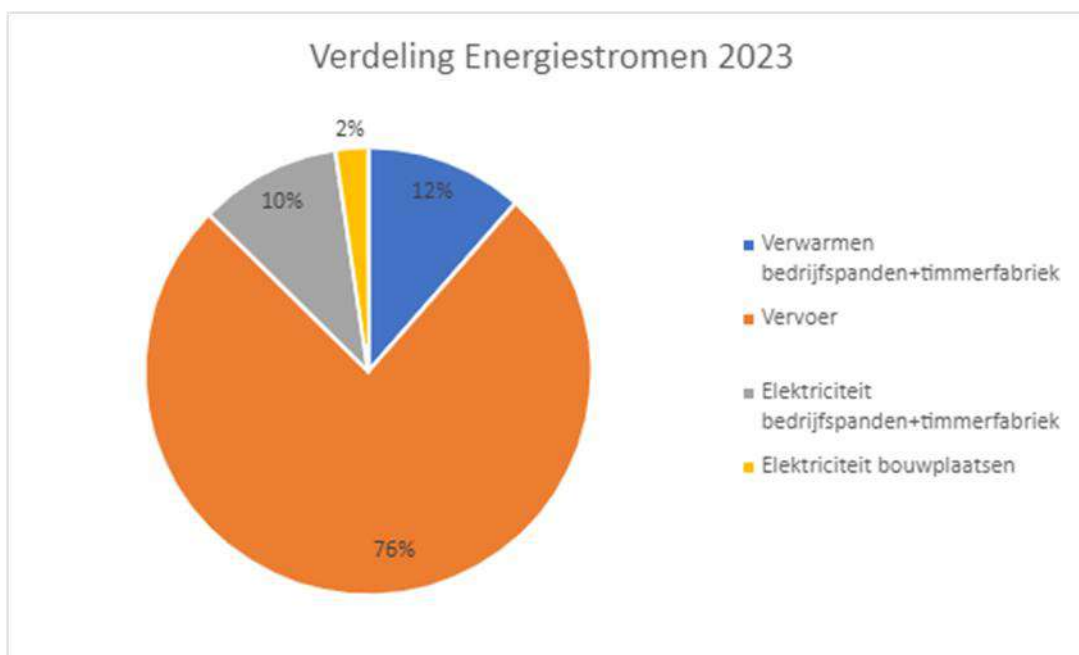
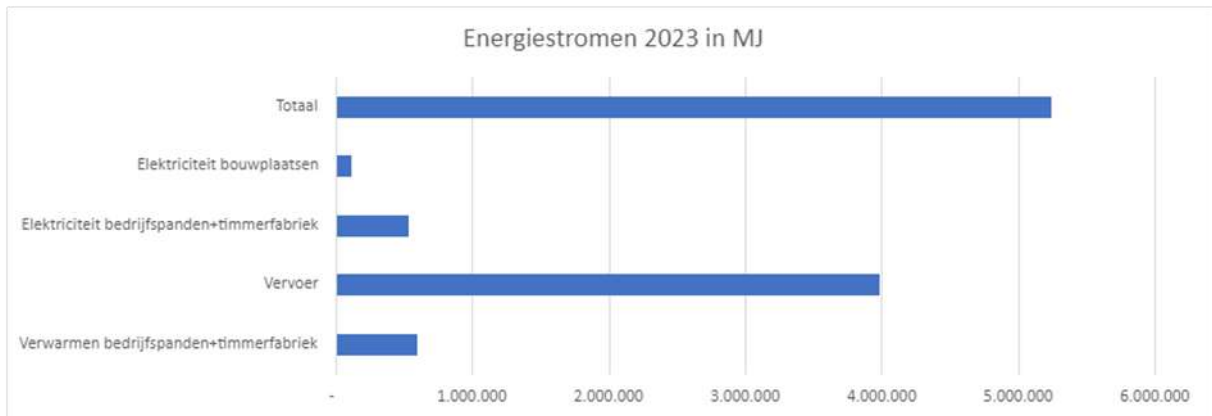
Dit heeft een overzicht van energiestromen, energieverbruikers en de daarbij behorende emissie-inventaris met CO₂-footprint opgeleverd, opgesteld volgens de normen van het handboek CO₂-Prestatieladder.

3.2 Energiestromen

Het energieverbruik van KernBouw is te splitsen in verbruik in de elektriciteit van bedrijfspanden, timmerfabriek, de bouwplaatsen en het verbruik veroorzaakt door transportmiddelen. In de paragrafen 3.2.1, 3.2.2 en 3.2.3 worden deze categorieën nader besproken. De energiestromen zijn onderdeel van het energiemanagement actieplan. Op basis van de geïdentificeerde energiestromen is er een emissie-inventaris opgesteld.

CO₂e-uitstoot in 2023 in KG

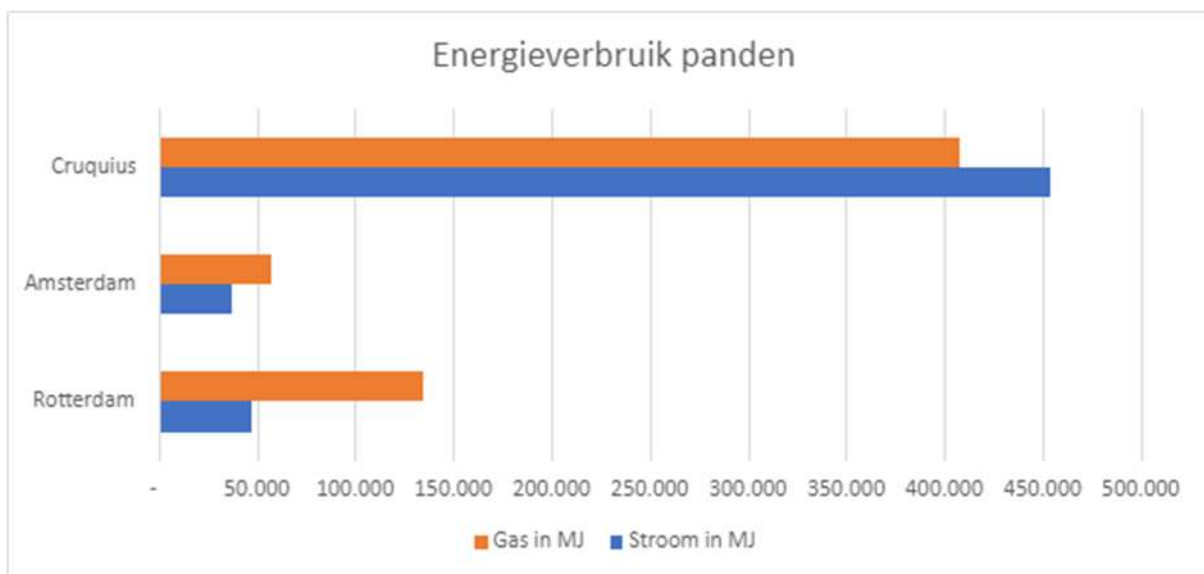




3.2.1 Energieverbruik en CO₂-uitstoot bedrijfspanden

De KernBouw organisatie heeft drie bedrijfspanden; Cruquius (hoofdvestiging), Amsterdam en voorheen Rotterdam (inmiddels verhuisd naar Alblasserdam). In deze panden wordt het energieverbruik en de CO₂-uitstoot bepaald door het elektriciteitsverbruik voor verlichting, koeling, computergebruik en kleinschalige huishoudelijke apparaten.

Het kantoor in Cruquius heeft een energielabel A+ en het kantoor van KernBouw Rotterdam heeft label A. Het kantoor in Amsterdam heeft geen label, door de kleine afmeting is dit ook niet wettelijk verplicht. Daarnaast heeft Kernbouw een overzicht gemaakt van de belangrijkste energie verbruikende installaties en systemen.



Bevindingen

KernBouw neemt windenergie af van Vattenfall. In Cruquius betrof dit over 2023 Europese windenergie. Daarom mocht deze niet worden aangemerkt als groene stroom. In de bedrijfspanden waren voorheen geen aparte meters geplaatst voor het laden van elektrische auto's en de timmerfabriek. Hierdoor was het niet mogelijk deze apart te meten. Meters zijn eind augustus 2023 geplaatst waardoor ervan af dat moment wel apart gemeten kan worden.

De Kantoren in Amsterdam en Rotterdam wordt er deels elektriciteit opgewekt met Nederlandse zon en wind, een ander deel is grijs. Het nieuwe kantoorpand in Alblasserdam is aangesloten op één aansluiting samen met verschillende adressen met verschillende huurders. Wij zijn momenteel (d.d. 6 aug. 2024) in gesprek met de verhuurder om ons adres los te koppelen van de overige adressen, zodat we een eigen aansluiting met een eigen energiecontract kunnen afsluiten. Mocht dit niet lukken, dan willen we kiezen voor aparte bemeting (P1) van onze deel van de aansluiting, gecombineerd met de aanschaf van GVO's.

Voor de verwarming van de panden wordt gebruikt gemaakt van HR-combiketels. Deze draaien op aardgas. KernBouw neemt aardgas af van Vattenfall. Hiervoor is in de panden een verbruiksmeter aanwezig die jaarlijks dient te worden uitgelezen ten behoeve van de eindafrekening.

Gebruikte data

Ieder jaar maken de leveranciers van elektriciteit en gas een eindafrekening op, op basis van de uitgelezen standen op de verbruiksmeters. Deze afrekeningen hebben als basis gediend om het verbruik accuraat in beeld te kunnen brengen. In het geval van ons kantoor in Alblasserdam hebben we een afrekening met gebruiksvolumes via de verhuurder gekregen.

3.2.2 De timmerfabriek

KernBouw heeft een timmerfabriek waarin machines, handgereedschap en een heftruck worden gebruikt die werken op elektriciteit, er is een overzicht gemaakt van de belangrijkste energieverbruikende installaties en systemen. Daarnaast is er een spuitcabine waar VOC's vrijkomen. Verwarming van de timmerfabriek gebeurt op basis van gas. Het verbruik van deze onderdelen hebben we vermenigvuldigd met de hiervoor van toepassing zijnde emissiefactor. De timmerfabriek bevindt zich aan het bedrijfspand in Cruquius.

Bevindingen

De timmerfabriek bevindt zich aan het bedrijfspand in Cruquius. Tot medio 2023 waren er geen tussenmeters aanwezig die konden vastleggen welk energieverbruik er in de fabriek was. Gas en elektriciteit worden door dezelfde leveranciers geleverd als voor het bedrijfspand, zie paragraaf 3.2.1. Tijdens de audit in 2023 is gebleken dat de emissies als gevolg van VOC's niet materieel zijn.

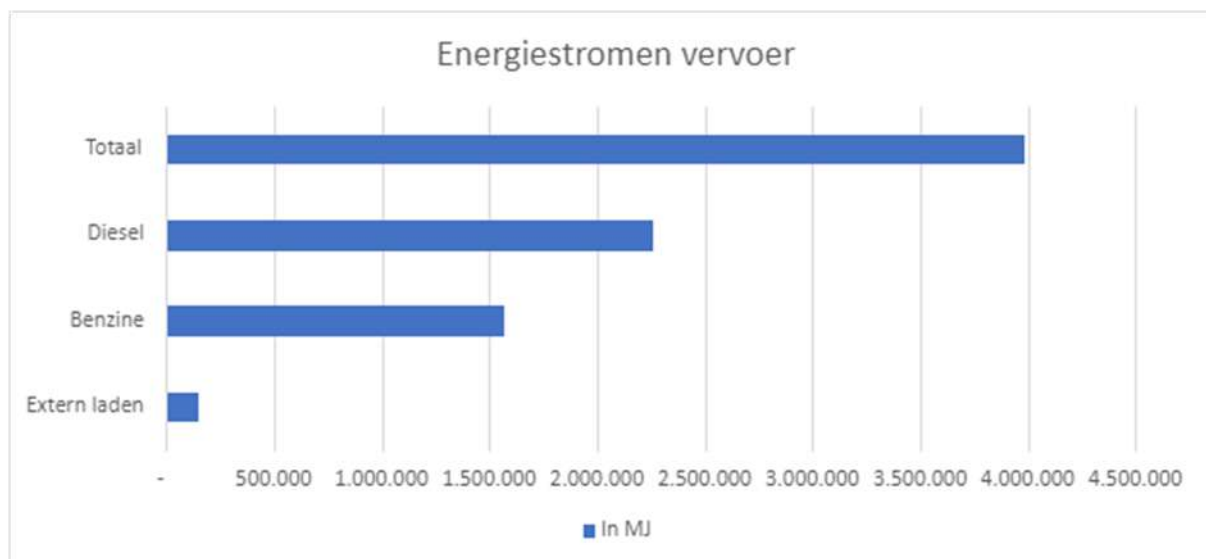
Gebruikte data

Ieder jaar maken de leveranciers van elektriciteit en gas een eindafrekening op, op basis van de uitgelezen standen op de verbruiksmeters. Deze gedetailleerde afrekeningen hebben als basis gediend om het verbruik accuraat in beeld te kunnen brengen.

De VOC's die vrijkomen bij het drogen van verf zijn bepaald op basis van ingekochte hoeveelheid en de hoeveelheid VOC in de verf per liter.

3.2.3 Transportmiddelen

De KernBouw organisatie maakt gebruik van zowel personenwagens, als transportbusjes voor de uitvoering van haar werkzaamheden. De transportbusjes worden met name door de vakmannen gebruikt en rijden veelal op diesel. Het kantoorpersoneel rijdt in personenwagens, een mix van benzine, hybride en volledige elektrische auto's. De CO₂-uitstoot wordt hier bepaald door het verbruik van de verschillende energiesoorten te vermenigvuldigen met de emissiefactor.



Bevindingen

Meer dan 75% van de totale CO₂ uitstoot van de KernBouw organisatie komt ten deel aan het vervoer van het personeel. Het betreft hier niet alleen vervoer van het personeel zelf maar gedeeltelijk ook transport van materialen. De transportbusjes bevatten immers materialen en onderdelen voor het uitvoeren van werkzaamheden voor klanten. De uitstoot is gebaseerd op het verbruik van benzine en diesel omdat deze meetbaar waren. Het verbruik van elektriciteit voor het opladen van elektrische en hybride auto's kon niet worden vastgesteld door het ontbreken van tussenmeters tot medio 2023.

Gebruikte data

Zoals aangegeven kon het daadwerkelijke verbruik van elektriciteit door elektrische en hybride auto's niet worden vastgelegd door het ontbreken van tussenmeters (geplaatst in aug 2023). Het verbruik hiervan zit dus in het totaalverbruik elektriciteit van de drie panden.

Ten aanzien van het verbruik van de benzine en diesel zijn via de leasemaatschappijen alle tankbeurten opgevraagd. Ook leveren de leasemaatschappijen totaaloverzichten met het jaarlijkse gebruik. Deze informatie gebruikt om het totaalverbruik te verifiëren. Daarnaast zijn er een paar medewerkers die een vergoeding krijgen voor het zakelijk gebruik van privéauto, hiervoor is een verklaring van het aantal gereden KM opgevraagd. Tijdens de audit van 2023 bleek dat de emissies als gevolg hiervan niet materieel zijn, deze hebben we hierna daarom buiten beschouwing gelaten.

3.3 Betrouwbaarheid en verbetering datakwaliteit

3.3.1 Gebruikte rekenwijze

Bij het kwantificeren van de CO₂-footprint is de methodiek aangehouden zoals is voorgeschreven in het door SKAO uitgegeven Handboek CO₂-Prestatieladder versie 3.1. Kernbouw rapporteert in CO₂-equivalenten en gebruikt Well to Wheel (WTW) en de bron van de emissiefactoren is de website www.co2emissiefactoren.nl. De GHG-emissies van de koudemiddelen van de airconditioning en VOC's van verf zijn niet meegenomen binnen de CO₂-rapportage, nadat deze in de audit van 2023 materieel bleken.

3.3.2 Gebruikte data inclusief onnauwkeurigheden

De energieverbruikscijfers zijn afkomstig van eigen metingen, ontvangen facturen en overzichten van leveranciers. Indien facturen onvolledig zijn of waar gegevens missen, is er gewerkt met een ander boekjaar, schattingen of een extrapolatie. Door veel aandacht te geven aan het registreren van brongegevens (meterstanden) en het installeren van slimme meters trachten we in komende jaren de betrouwbaarheid te verhogen van onze uitstootgegevens. De komende jaren willen we nog beter in kaart brengen wat de significante energieverbruikers zijn en vervolgens hoe we dit kunnen reduceren.

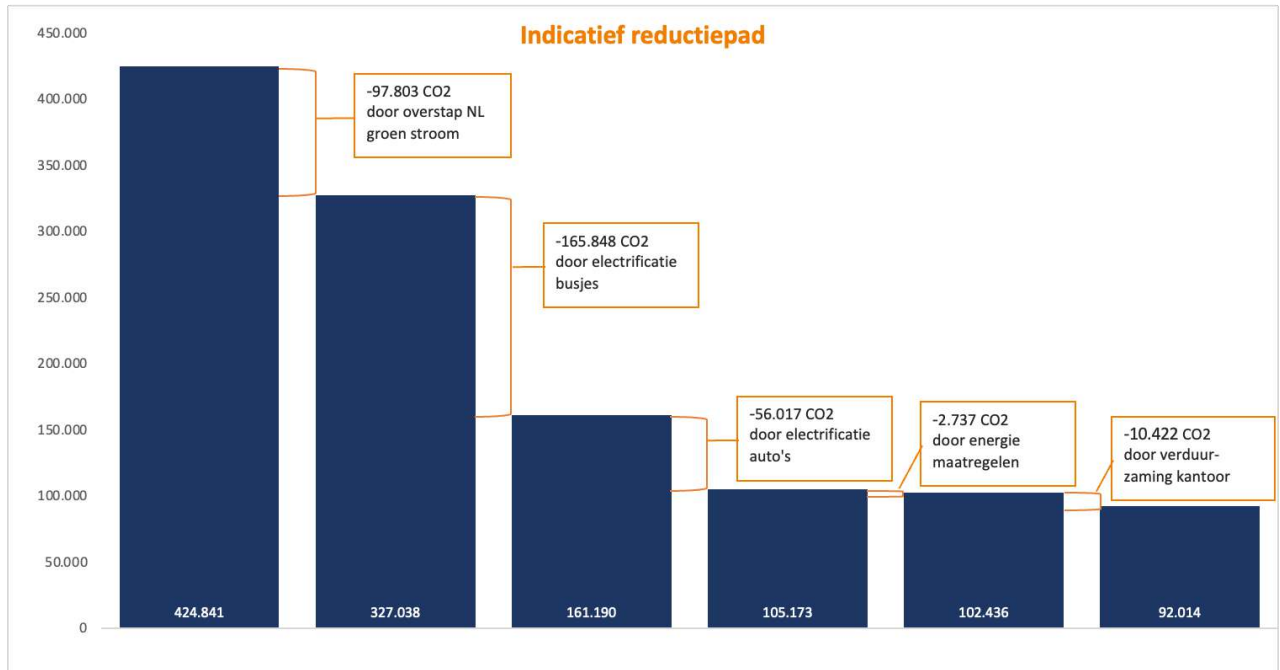
3.4 Aanbevelingen

We hebben de volgende aanbevelingen vastgesteld.

- Maandelijks bijhouden gasverbruik Cruquius door het handmatig rapporteren van de meterstand.
- Tussenbemetering plaatsen gas in Cruquius om verbruik kantoor en zagerij te kunnen monitoren. Dit is geïnstalleerd per augustus 2023 en wordt maandelijks opgenomen.
- Tussenbemetering plaatsen elektriciteit in Cruquius om verbruik laadpalen, kantoor en zagerij te kunnen monitoren. Dit is geïnstalleerd per augustus 2023 en wordt maandelijks opgenomen.
- Verder uitbreiden en verbeteren infrastructuur elektrisch laden. In juli 2024 zijn we uitgebreid naar 12 laadpalen, die deels ook sneller zijn dan de oude laadpalen. Ons gecontracteerde transportvermogen staat nog verdere uitbreiding toe.
- Zonnepanelen hoofdkantoor Cruquius: verwachting is dat in Q3 2024 wordt de overeenkomst voor aanleg gefinaliseerd wordt.
- Medewerkers vragen privé en zakelijke KM apart te noteren en dit gescheiden rapporteren. In oktober 2024 onderzoeken we verder hoe dit door te voeren.
- Gebruik maken van software of automatisering om zo het aantal manuele stappen te verminderen en de rapportage robuuster te maken.
- Voor het nieuwe kantoor in Alblasterdam gaat de energie inkoop via verhuurder als onderdeel van de servicekosten en dit wordt eindejaar verrekend. Over 2023 zullen we een specificatie opvragen en vergroenen we dit via de verhuurder of GvO's.

4. CO₂ & Energie Management Actieplan

Uit het vorige hoofdstuk is gebleken dat 75% van de CO₂ uitstoot wordt veroorzaakt door het wagenpark dat bestaat uit transportbusjes van de vakmensen en personenwagens van de kantoormedewerkers. Ook is gebleken dat de groene stroom die werd ingekocht niet als groen maar als 'grijs' wordt gezien. Deze twee constatering vormen de basis voor het actieplan en de doelstellingen ten aanzien van CO₂-reductie. Onderstaande grafiek maakt dit nogmaals goed duidelijk:



Na overgang naar 100% Nederlandse groene energie en het elektrificeren van het wagenpark, rest er een kleine hoeveelheid CO₂-uitstoot die samenhangt met het verwarmen en koelen van de bedrijfspanden. In dit hoofdstuk zullen we invulling geven aan de doelen die we onszelf stellen en het actieplan dat we voor ogen hebben om tot de gewenste reducties te komen.

4.1 Beleid en doelstellingen

De duurzame instandhouding van vastgoed zit KernBouw in het bloed. Jarenlang houdt het zich al bezig met het renoveren en onderhouden van maatschappelijk en privaat vastgoed. KernBouw helpt klanten om vastgoed te revitaliseren en daarmee gereed te maken voor een nieuwe cyclus. Duurzaam Vakmanschap noemen we dat bij KernBouw, één van onze kernwaarden die veelomvattend is.

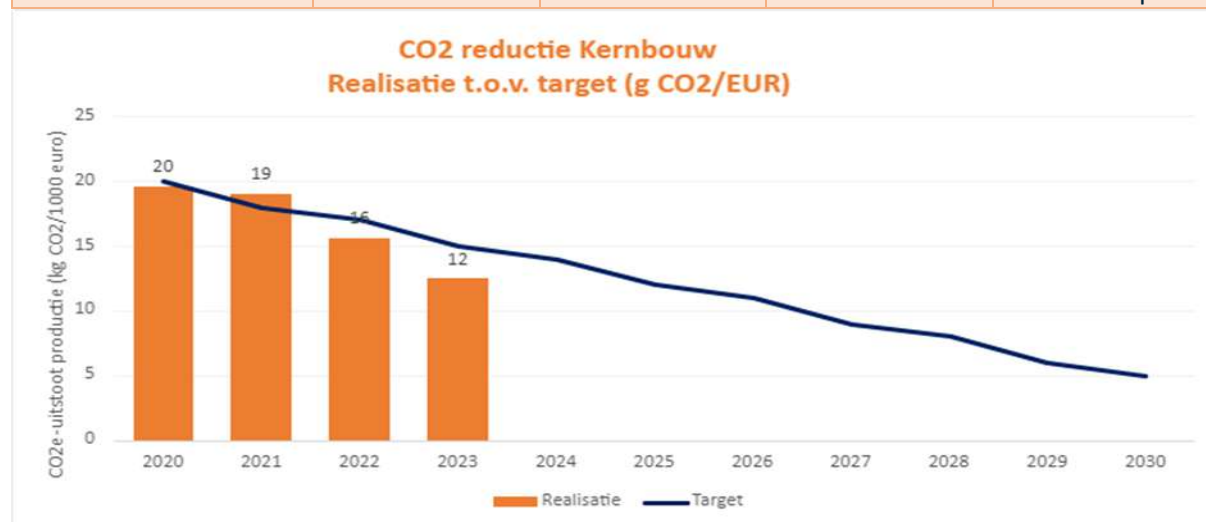
Veelomvattend maar niet voldoende om de opwarming van de aarde tegen te gaan. Daar is meer voor nodig in de vorm van concrete reductie van CO₂-uitstoot. En omdat KernBouw een ondernemende groeiende organisatie is met veel enthousiaste medewerkers die er ook zo over denken, hebben we onszelf dan ook ten doel gesteld om de klimaatdoelen die er op Europees niveau zijn gemaakt te overtreffen. Wij hebben de ambitie om in 2030 75% CO₂ te reduceren per euro omzet met als referentiejaar 2020. Wij geloven in een emissieloos 2050 en voorzien dat in de weg ernaartoe voldoende middelen beschikbaar zullen komen om dit technisch ook haalbaar te laten zijn.

Op doelstelling als volgt:

Algemene doelstelling:

*75% CO₂-reductie per euro omzet in 2030 met als referentiejaar 2020.
Dit doel omvat scope 1&2 & Business Travel (3.6).*

Jaar	2020	2024	2025	2030
Uitstoot omzet (g CO ₂ /EUR) voor S1,2 & 3.6	20	14	12	5
Subdoelen				
CO ₂ e-uitstoot scope 2 totaal	149.277	0	0	0
CO ₂ e-uitstoot scope 1 totaal	330.987	240.000	230.000	Nader te bepalen



4.2 Actieplan

Om de CO₂-reductie te behalen heeft Kernbouw een analyse gemaakt van de uitstoot en op basis van mogelijke maatregelen een actieplan opgesteld. Er zijn diverse maatregelen onderzocht en KernBouw heeft er drie concreet uitgewerkt, ingepland en een verantwoordelijke toegewezen. De komende jaren wil Kernbouw meer maatregelen onderzoeken en de aanpak verder aanscherpen.

4.2.1 Maatregelen

Maatregel	Geschatte reductie	Toelichting	Planning	Verantwoordelijk
Overstap naar 100% groene NL stroom voor bedrijfspanden	-16,5%	Nieuwe contracten zijn onderzocht en de overstap wordt gemaakt.	2024	Directie
Overstap naar 100% groene NL stroom voor bouwplaatsen	-6,5%	Nieuwe contracten zijn onderzocht en de overstap wordt gemaakt.	2024	Directie
Duurzame auto's bij (her)investeringen en afloop leasetermijn	-52%	Er is een plan gemaakt voor het elektrificeren van het wagenpark	Continu	Directie
Verder uitwerken grote energieverbruikers en alle energiebesparende maatregelen met een TVT van minder dan 5 jaar implementeren.	-1%-3%	Dit is een belangrijke maatregel die Kernbouw nader wil uitwerken.	2025	Directie

4.3 Ambitieniveau

De maatregellijst van het SKAO is door Kernbouw ingevuld voor de maatregelen Kantoren en Bouwplaats. Het ambitieniveau van Bouwplaatsen (inkoop groene stroom) is categorie C; Kantoren (inkoop groene stroom) categorie B; Kantoren (energielabel) categorie B; Personen-mobiliteit (zero CO₂-emissie voertuigen) categorie C.

4.4 Verantwoordelijkheden

De directie is eindverantwoordelijk voor het CO₂-beleid en het Energiemanagement Actieplan. De coördinatie is belegd bij Manager Mens & Omgeving en hij wordt bij de uitvoering ondersteund door de KAM coördinator, Financieel directeur en Directeur groei & strategie. Daarnaast wordt hij geïnformeerd door diverse collega's uit de werkvoorbereiding, werkplaats, magazijnbeheerder, Office-manager, projectleider en directeur van de locaties in Amsterdam en Rotterdam/Alblasserdam.

5. Communicatieplan

Communicatiedoelstellingen

In 2023 heeft KernBouw een geverifieerde nulmeting (Scope 1&2) van de CO₂e-uitstoot over de jaren 2020-2022 gepubliceerd, als onderdeel van onze certificering voor de CO₂-Prestatieladder. Hiernaast zal KernBouw per initiatief in de toekomst intern- en extern communiceren (bijvoorbeeld het overstappen van Europese Windenergie naar Nederlandse windenergie of de verdere elektrificatie van ons wagenpark).

Significante CO₂e-reductie kan alleen plaatsvinden als stakeholders elkaar weten te vinden en samen te werken, hierom is het belangrijk dat de positie van KernBouw steeds beter zichtbaar wordt. In 2023 was ons duurzaamheidsbeleid nog in de startfase, vanaf medio 2023 en in 2024 zijn de eerste reducerende stappen gezet. Op de langere termijn hopen wij een inspiratie te kunnen worden voor stakeholders – om mee te gaan in initiatieven van KernBouw of zelf initiatieven te ontplooiën.

KernBouw wil zich niet alleen inzetten om enthousiast en informatief te communiceren over onze initiatieven en voortgang op het gebied van duurzaamheid en CO₂e-reductie, maar om dit ook op transparante en integere wijze te doen. KernBouw hoopt ook hiermee een positieve bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van CO₂e-reductie.

Alle communicatie zal plaatsvinden in lijn van de bedrijfscultuur van KernBouw, die is vastgelegd in onderstaande kernwaarden.



Kernwaarden van KernBouw

Communicatiedoelstelling intern

De interne communicatiedoelstellingen van KernBouw zijn:

- Het informeren van de medewerkers over de visie van Kernbouw met betrekking tot CO₂-reductie en klimaatactie;
- Ervoor zorgen dat medewerkers betrokken zijn door toe te lichten wat KernBouw doet aan CO₂-reductie en wat de doelstellingen zijn;
- Medewerkers informeren over de activiteiten in het kader van de CO₂-prestatieladder;
- Te bewerkstelligen dat het thema duurzaamheid niet een 'top-down' proces wordt, maar evengoed een bottom-up proces. Bestaande kennis, ervaring en enthousiasme over duurzaamheid worden actief opgezocht. Hieraan gekoppeld worden (1.) kennis hierover binnen het bedrijf uitgebreid en (2.) duurzame initiatieven zoveel mogelijk uitgezet binnen de bestaande structuur van de organisatie. Dit proces zal schriftelijk worden vastgelegd, maar de hoofdmoot die hieraan voorafgaat is face-tot-face vanuit de directie en de manager Mens & omgeving, waar de inhoudelijke ontwikkeling van het thema duurzaamheid goddeels bij belegd is.

Communicatiedoelstelling extern

De externe communicatiedoelstellingen van KernBouw zijn:

- Het betrekken en informeren van externe stakeholders over het energiebeleid -en doelstellingen de CO₂-reductiedoelstellingen en de daaruit voortvloeiende acties;
- Informeren van belanghebbenden over de CO₂-voetprint en de voortgang hierop;
- Het betrekken en informeren van belanghebbenden over de voortgang van de CO₂ reductiedoelstellingen en maatregelen die genomen zijn;
- Belanghebbenden informeren over de activiteiten in het kader van de CO₂-prestatieladder;
- Belanghebbenden informeren over en betrekken bij de ontwikkelingen binnen Kernbouw op het gebied van klimaatactie, duurzaamheid en circulariteit.

Doelgroepen

Kernbouw heeft haar stakeholders in kaart gebracht. De stakeholders kunnen worden onderverdeeld in een tweetal doelgroepen.

1. Interne stakeholders:

- Medewerkers in de buitendienst;
- Medewerkers op kantoor en/of thuiswerkend;
- Hoofd productie, hoofd bedrijfsbureau, hoofd vastgoedbeheer;
- Ondernemingsraad (OR);

- Directie.
2. Externe stakeholders:
- Opdrachtgevers (o.a. woningcorporaties zoals Elan en Kennemer Wonen; bestuursorganisaties openbare basisscholen zoals Spaarnesant, SCOL en PROO Leiden; overheden zoals de Gemeente Haarlem; en diverse particuliere opdrachtgevers);
 - Onderaannemers (o.a. Borms, NSN). Genoemde partijen zijn voorbeelden van onderaannemers waarmee KernBouw een vaste samenwerking heeft. Hiernaast wordt er met tientallen onderaannemers – zo niet meer – op projectbasis samengewerkt);
 - Nevenaannemers (o.a. partij Bieb Haarlem, installateurs Broekplein);
 - Leveranciers (Diensten en Materialen) Pontmeyer, MasterMate, GP Groot);
 - Leveranciers Talent (Werving & Selectie)
 - Leveranciers Talent (Scholen)
 - Gemeenten en vergunning verstrekkers;
 - Overige belanghebbenden zoals maatschappelijke organisaties en direct omwonenden.

Projecten:

KernBouw heeft per juli 2024 geen CO₂-gerelateerd gunningsvoordeel verkregen. Daarom zijn er geen specifieke stakeholders die worden genoemd in dit kader.

Communicatiemiddelen

Interne communicatiemiddelen

Voor de interne communicatie worden de volgende communicatiemiddelen ingezet:

- Kwartaal update (live presentatie aan volledige bedrijf + nazending per email)
- Mail naar alle medewerkers
- Projectleiders overleg, werkvoorbereidersoverleg en uitvoerdersoverleg (incidenteel ten behoeve van duurzaamheid)

Externe communicatiemiddelen

Voor de externe communicatie worden de volgende communicatiemiddelen ingezet:

- Website
- Social media (LinkedIn)
- Jaarlijks magazines voor opdrachtgevers Vastgoedbeheer (Atlant, Elan en Kennemer Wonen, Spaarnesant)

Planning

De planning voor communicatie is weergegeven in de onderstaande tabel. Daarin is ook inzichtelijk welke middelen worden gebruikt voor welke doelgroep.

Tabel 6.1: Boodschap, middel en planning

Doelgroep	Boodschap	Middel	Moment
Interne Stakeholders	Projecten waarop CO ₂ -gerelateerd gunningsvoordeel verkregen is	Kwartaalupdate	4x per jaar
Interne Stakeholders	Energiebeleid voor de organisatie en de projecten	Kwartaalupdate	4x per jaar
Interne Stakeholders	CO ₂ -voetprint en voortang op reductiedoelstelling	Kwartaalupdate	1x per jaar
Interne Stakeholders	Mogelijkheden voor individuele bijdrage aan CO ₂ e-reductiedoelstellingen	Projectleiders overleg en werkvoorbereidersoverleg (WVB)	Ad hoc
Externe Stakeholders	CO ₂ e-voetprint, reductie-doelstelling, energiebeleid voor de organisatie, lijst met projecten met gunningsvoordeel	Website	Minimaal 1x per jaar
Externe Stakeholders	Ontwikkelingen omtrent projecten en CO ₂ reducerende acties	Linked-in	Ad hoc
Externe Stakeholders	Ontwikkelingen duurzaamheid bij KernBouw	Magazines	Ad hoc

6. Deelname en initiatieven

Introductie

In dit hoofdstuk beschrijven wij de deelname en initiatieven relevant voor Kernbouw om de om CO₂ te reduceren, ook breder in onze keten. Door actieve betrokkenheid willen we samenwerken, kennisdelen en het benutten van al elders ontwikkelde expertise, met als voornaamste doel het verminderen van de CO₂-uitstoot, zowel intern als eventueel ook buiten Kernbouw.

Inventarisatie van sector- en keteninitiatieven.

KernBouw heeft verder onderzocht welke initiatieven interessant zijn, binnen en buiten de branche, om aan deel te nemen. Hierbij heeft KernBouw gekeken aan welke initiatieven duurzame branchegenoten deelnemen, online gezocht en via ons eigen netwerk.

Eerder onderzochte initiatieven als Cirkelstad, MVO Nederland netwerk Gebouwde Omgeving, Gideons Tribe, Circular Plastics Alliance, De Groene Koers, Samen Duurzaam Ondernemen zien wij voor KernBouw niet als passende initiatieven. Sommigen uit dit rijtje zien wij in een later stadium wellicht wel als passend.

Dit kalenderjaar wil KernBouw stappen zetten om zich aan te sluiten bij één van onderstaande initiatieven.

Initiatief	Toelichting
Circulair West	Circulair West is een stichting opgericht door (bouw-)ondernemers. Het richt zich op een toekomstbestendige economie die efficiënt omgaat met haar grondstoffen, concurrerend is en duurzaam produceert binnen de natuurlijke grenzen van de aarde.
Dutch Green Building Council (DGBC)	Dutch Green Building Council is dé netwerkorganisatie voor duurzaam bouwen en vastgoed. Samen met hun partners werkt DGBC aan een toekomstbestendige en duurzaam gebouwde omgeving. DGBC stelt kennis, tools en producten beschikbaar om duurzaamheid concreet en meetbaar te maken om klimaatambities te realiseren. Via dit kennisplatform worden kennis en innovaties van en met partners gedeeld. Aan de hand van vier centrale thema's ontwikkelt DGBC impactvolle programma's.
Duurzaam gebouwd	Duurzaam gebouwd is een platform voor kennisdeling en innovatie op het gebied van duurzaam bouwen. De missie van platform Duurzaam Gebouwd is de samenwerking in de integrale bouw- en vastgoedsector een grote stap vooruit te helpen. Dit doet Duurzaam Gebouwd door drie concrete stappen: communiceren, verbinden en activeren.
Duurzame leverancier	De Duurzame Leverancier is het platform voor organisaties die investeren in duurzaamheid. Het initiatief helpt leveranciers bij de opzet van een duurzame bedrijfsvoering en opdrachtgevers bij het vinden van duurzame leveranciers.

Budget

Jaarlijks stelt de directie van KernBouw een budget ter beschikking voor deelname aan initiatieven (sector en/of keten) met als doel CO₂-uitstoot te reduceren. Jaarlijks zal tijdens de directieve beoordeling worden geëvalueerd of dit budget toereikend is.

Om onderstaande feitelijke acties uit te voeren is het volgende budget in tijd en geld beschikbaar gesteld per kalenderjaar; minimaal 1.000 EUR en 24 uur en meer wanneer nodig.

Lopende initiatieven

De initiatieven zijn uit te splitsen in twee sporen:

1. Deelname aan bestaande keteninitiatieven
2. Ontwikkeling van eigen keteninitiatieven

Deelname aan bestaande keteninitiatieven:

Circular Plastics Alliance

CPA streeft evenwicht tussen mensen, natuur en bedrijven na. Dit willen de deelnemers bewerkstelligen door te werken aan minder afval en meer recycling. Een afvaardiging van KernBouw (hoofd productie, projectmanager en manager Mens & Omgeving) heeft deelgenomen aan de Inspiratiedag Circulaire Bouw. Hier werden innovaties en praktijkvoorbeelden uitgewisseld. Deelname in samenwerking met onze partner GP Groot.

Bouwend Nederland

Bouwend Nederland is de vereniging van bouw- en infrabedrijven. Hierin werken leden samen binnen regio's en afdelingen, vakgroepen en contactgroepen. Manager Mens en Omgeving heeft deelgenomen aan Webinar "Rapportage Werkgebonden Personenmobiliteit".

Censo / De Duurzame Adviseurs

Manager mens en omgeving heeft deelgenomen aan diverse webinars, "Trends en ontwikkelingen 2024 Duurzaamheid & Energie", "Duurzaamheidscommunicatie", "Overlap CSRD met andere managementsystemen".

Rabobank / BDO

Met klanten van de Rabobank uit diverse sectoren heeft KernBouw deelgenomen aan de "CSRD Ontbijtsessie". Hierbij waren de Financieel directeur en manager Mens & omgeving bij aanwezig. Doel was om onderzoeken hoe ver KernBouw relatief is met de uitwerking van het thema duurzaamheid, kennis te maken met andere partijen, te onderzoeken hoe onze bank t.o.v. het thema staat, in hoeverre onze huidige certificering voor de CO₂-Prestatieladder aansluit bij de aankomende CSRD-vereisten.

KernBouw gaat in 2024 en 2025 verder met het inhoudelijk inventariseren van bestaande keteninitiatieven/organisaties en zal zich op basis hiervan bij één hiervan aansluiten.

Ontwikkeling eigen keteninitiatieven:

KernBouw stelt zichzelf de komende jaren daarom ten doel om als bouwbedrijf verder omhoog te bewegen in de keten, zodat we in een eerder stadium kunnen samenwerken met opdrachtgevers, architecten en andere betrokken partijen. Zo kan er meer invloed worden uitgeoefend in scope 3, vergeleken met een positie als aannemersbedrijf in de klassieke zin van het woord.

Concreet heeft KernBouw in 2024 de volgende acties uitgevoerd voor de ontwikkeling van eigen keteninitiatief:

Projectmanager Modulaire Scholenbouw

Op 1 april 2024 is projectmanager Gustaaf de Vries bij KernBouw in dienst getreden. Hij ontwikkelt een concept voor modulaire scholenbouw en heeft mede hiervoor veel contact met ketenpartners, waaronder:

- Rebuild it, deze innovatieve partij brengt volledig circulaire en modulair/ prefab te bouwen panelen naar de bouw. De elementen worden gemaakt van gerecyclede producten. Zijn ten alle tijde demontabel en indien ze niet meer gebruikt kunnen worden kan je ze volledig recycelen. Een uitkomst voor het gebouw van de toekomst!
- Architecten, door samen met architecten kritisch te kijken naar een modulair bouwsysteem kan je de bouwtijd gaan verkorten. Snel in elkaar te klikken 2D of 3D modules die van de architect een finishing touch krijgen.
- In samenwerking met verschillende installateurs is KernBouw een modulair te bouwen W-systeem aan het ontwikkelen. Door een keer heel goed na te denken over de engineering kan je daarna repetitief gaan werken. Dit levert naast snelheid ook een verminderde kans op fouten op. De systemen worden ontwikkeld op basis van het aantal m² van een school, klein middel en groot systeem.
- Geoterm werkt al jaren aan modulair te bouwen warmtepomp systemen tot aan de aansluiting op het gebouwssysteem. Doordat alle componenten in de werkplaats gemaakt worden verloopt de installatie van deze systemen heel snel.
- Met verschillende opdrachtgevers, scholen en gemeenten in gesprek over de school van de toekomst en hoe deze eruit gaat zien. Het enthousiasme uit de markt is groot, er is een wens naar een gestandaardiseerde school die sneller en kosten efficiënter te bouwen is.

Scholenlunch Spaarnesant

Op 27 februari 2024 heeft KernBouw een bijeenkomst gehad met opdrachtgever Spaarnesant. Doel van deze bijeenkomst was om de wederzijdse posities uit te wisselen, onder andere op het gebied van duurzaamheid.

Verduurzamingsadvies De Kleine Vliegenier

In bouwteam heeft KernBouw met de installateur de opdrachtgever geadviseerd over de mogelijkheden om het schoolgebouw gasloos te maken. De aandachtspunten bij dit project zijn de monumentale status van het gebouw, de netcongestie in de omgeving en het beperkte budget van de gemeente. De installatieadviseur en bouwfysicus waren hierbij op de achtergrond ook betrokken. Echter kwamen KernBouw en installateur tot kwalitatieve voorstellen waaruit de meest realistische (in kosten en kwaliteit) nu is uitgewerkt. De opdrachtgever heeft tijdens dit proces ook zijn kennis gedeeld over andere verduurzamingsprojecten waardoor we elkaars kennis hebben vergroot en een gedegen plan hebben ontwikkeld voor dit project.

